

Bonyf
Naamloze vennootschap
Kalvekeetdijk 179 bus 113
8300 Knokke-Heist
0423.667.492
RPR Gent, afdeling Brugge

JAARVERSLAG VAN DE BESTUURDER
opgesteld met het oog op de algemene vergadering van 25/06/2026

Geachte aandeelhouder,

Het bestuursorgaan heeft de eer de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31/12/2025 aan uw goedkeuring voor te leggen. Voorliggend verslag is opgemaakt in toepassing van de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De boekhouding wordt gevoerd en de jaarrekening wordt opgesteld in EUR.

1. Commentaar bij de jaarrekening

De kerncijfers per 31/12/2025 kunnen als volgt vergeleken worden met die per 31/12/2024:

Resultatenrekening	31/12/2025	31/12/2024	Vershil (EUR)	Vershil (%)
Omzet	369.403,11	281.113,03	88.290,08	31,41%
Andere bedrijfsopbrengsten	0,00	370,57	-370,57	-100,00%
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen	-	-	-	-
Brutomarge	44.239,76	22.575,71	21.664,05	95,96%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-	-	-	-
Afschrijving/waardeverminderingen/voorzieningen	54.561,54	54.202,60	358,94	-0,66%
Andere bedrijfskosten	867,95	0,00	867,95	-
Bedrijfsresultaat	-11.696,46	-34.713,18	23.016,72	66,31%
Recurrente financiële inkomsten	-	-	-	-
Recurrente financiële kosten	54,72	980,97	-926,25	-94,42%
Winst (verlies) van het boekjaar voor belastingen	-14.774,15	-36.509,91	21.735,76	59,53%
Winst (verlies) van het boekjaar na belastingen	-14.774,15	-36.509,91	21.735,76	59,53%
Balans	31/12/2025	31/12/2024	Vershil (EUR)	Vershil (%)
Materiële vaste activa	8.132,05	0,00	8.132,05	-
Financiële vaste activa	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	0,00%
Vorraden en bestellingen in uitvoering	19.872,97	19.872,97	0,00	0,00%
Vorderingen op ten hoogste één jaar	397.830,12	313.336,35	84.493,77	26,97%
Liquide middelen	1.207,60	5.029,65	-3.822,05	-75,99%

Overlopende rekeningen			-	
	2.055,00	2.658,30	603,30	-22,69%
Activa	3.429.097,74	3.340.897,27	88.200,47	2,64%
Kapitaal				
Reserves	7.063.200,00	7.063.200,00	0,00	0,00%
Gecumuleerde winsten (verliezen)	7.340,49	7.340,49	0,00	0,00%
Schulden op meer dan een jaar	4.440.901,77	4.426.127,62	14.774,15	-0,33%
Schulden op ten hoogste één jaar	0,00	21.822,86	21.822,86	-100,00%
Overlopende rekeningen	797.834,02	673.036,54	124.797,48	18,54%
	1.625,00	1.625,00	0,00	0,00%
Passiva	3.429.097,74	3.340.897,27	88.200,47	2,64%

2. Verwerking van het resultaat

Te verwerken verliessaldo			-	
			4.440.901,77	
boekjaar	Te verwerken verlies van het	-14.774,15		
vorig boekjaar	Overgedragen verlies van het		-	
	Over te dragen verlies	4.426.127,62		
			4.440.901,77	

In toepassing van artikel 3:3, § 1 van het Koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (KB WVV) is de balans opgesteld na toewijzing van het resultaat.

Het nettoactief van de vennootschap, zoals blijkt uit de balans, bedraagt 2.629.638,72 EUR.

3. Beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden

Zonder exhaustief te zijn, dient de bestuurder u volgende risico's en onzekerheden te melden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.

- Er zijn geen grote risico's met betrekking tot liquide middelen. Er wordt sporadisch gewerkt met vreemde munten.

4. Informatie over belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er werd een bijkomende financiering voorzien door de hoofdaandeelhouder en bestuurder, dhr. Jean-Pierre Bogaert, dit in de vorm van een lening aan de vennootschap. Deze lening zal omgezet worden in kapitaal zodat dit een duurzame financiering blijft.

5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden, in zoverre de bekendmaking ervan geen ernstig nadeel aan de vennootschap zou kunnen berokkenen

De Raad van Bestuur stelt vast dat de markt voor bepaalde medische hulpmiddelen wordt gekenmerkt door een toenemende internationale concurrentie en een aanhoudende prijsdruk, voornamelijk afkomstig van producenten uit Azië. Hierdoor staan de marges op een aantal bestaande contracten onder druk.

Hoewel deze contracten bijdragen aan de omzet van de vennootschap, is het bestuur van oordeel dat activiteiten met beperkte marges op middellange termijn onvoldoende bijdragen aan een duurzame winstgevendheid. Om deze reden heeft de vennootschap besloten haar strategische focus geleidelijk te verleggen naar innovatieve producten, eigen merken, gepatenteerde technologieën en activiteiten met een hogere toegevoegde waarde. Deze strategische omschakeling kan op korte termijn leiden tot een vermindering van bepaalde omzetstromen, maar wordt door het bestuur beschouwd als noodzakelijk om de rendabiliteit en de concurrentiepositie van de

vennootschap op langere termijn te versterken.

Daarnaast kunnen wijzigingen in regelgeving, certificeringsvereisten voor medische hulpmiddelen, grondstofprijzen en internationale economische omstandigheden een invloed hebben op de toekomstige ontwikkeling van de vennootschap. Het bestuur volgt deze ontwikkelingen nauwgezet en neemt waar nodig passende maatregelen om de impact ervan te beperken.

Daarnaast wenst de Raad van Bestuur erop te wijzen dat het verlies van de operationele dochtervennootschap ten bedrage van ongeveer CHF 350.000 in belangrijke mate verband houdt met het niet naleven van contractuele verplichtingen door een belangrijke Amerikaanse klant voor de producten Denttack Denture Fixative en Denttack Cleansing Tablets, welke door de groep worden geproduceerd.

Op basis van de afgesloten overeenkomsten had deze klant tegen eind maart 2026 bijkomende afnames moeten realiseren voor een waarde van ongeveer USD 1,4 miljoen. Deze contractueel voorziene afnames werden echter niet uitgevoerd, waardoor de verwachte omzet en bijdrage aan de rendabiliteit van de vennootschap niet werden gerealiseerd.

De vennootschap heeft naar aanleiding hiervan juridische adviseurs aangesteld om een minnelijke regeling met de betrokken partij te onderhandelen. De Raad van Bestuur is van oordeel dat een dergelijke regeling zowel financieel gunstig kan zijn voor de vennootschap als de mogelijkheid kan bieden om de commerciële samenwerking in de toekomst verder te zetten, indien hierover tussen partijen overeenstemming wordt bereikt.

Het bestuur is ervan overtuigd dat de gekozen strategie, gecombineerd met de verdere commercialisering van innovatieve producten met hogere marges, een solide basis vormt voor de toekomstige groei en winstgevendheid van de vennootschap.

6. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Onderzoek en ontwikkeling blijven een essentieel onderdeel van de strategie van de vennootschap. In het boekjaar werd bijzondere aandacht besteed aan de verdere wetenschappelijke onderbouwing van Periocreem, een gepatenteerd innovatief product voor toepassing na professionele parodontale behandelingen.

Een recent gepubliceerde klinische studie met Periocreem heeft aangetoond dat het product significante voordelen biedt op het vlak van vermindering van bloeding, pijn en ongemak na behandeling. Deze resultaten bevestigen het belang van de investeringen die de vennootschap de voorbije jaren heeft gedaan in onderzoek, ontwikkeling en intellectuele eigendom.

Daarnaast zal binnenkort een nieuwe wetenschappelijke studie betreffende Periocreem worden gepubliceerd. De voorlopige resultaten ondersteunen de overtuiging van het bestuur dat de toekomstige groei van de vennootschap in belangrijke mate zal worden gedragen door innovatieve, wetenschappelijk onderbouwde en gepatenteerde producten met een hoge toegevoegde waarde.

Ook op andere domeinen werden de onderzoeksactiviteiten verdergezet. Zo werd een studie afgerond met betrekking tot een innovatieve behandeling voor nagelschimmel, waarvan de resultaten de mogelijkheden bevestigen voor verdere productontwikkeling binnen de dermatologische activiteiten van de groep.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat deze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten een belangrijke basis vormen voor de toekomstige groei van de vennootschap en bijdragen aan de strategische verschuiving naar eigen merken, innovatieve technologieën en producten met hogere marges.

7. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de vennootschap

De vennootschap beschikt niet over bijkantoren.

8. Bevestiging waarderingsregels

De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening, wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorige boekjaar werden toegepast. De samenvatting van de waarderingsregels wordt aan de jaarrekening gehecht.

Het bestuursorgaan stelt vast dat artikel 3:6, §1, 6° WVV van toepassing is en beslist uitdrukkelijk de waardering in het perspectief van de continuïteit te behouden om de volgende redenen:

- (i) inning van uitstaande vorderingen op leveranciers op het niveau van de operationele dochtervennootschap;
- (ii) versterking van de liquiditeitspositie van de operationele dochtervennootschap door bijkomende steun van de referentieaandeelhouder;
- (iii) implementatie kostenoptimalisaties op het niveau van de operationele dochtervennootschap en (iv) strategische heroriëntatie naar meer rendabele producten en verdere uitbouw van eigen merken)

De vennootschap heeft haar commerciële strategie aangepast van een focus op lage marges naar een strategie

gericht op innovatieve producten met hoge toegevoegde waarde en hogere marges onder eigen merken.

- Er worden actief nieuwe klanten en distributiepartners gezocht in verschillende markten, waarbij onderhandelingen lopen met potentiële klanten en partners.
- Er worden verdere inspanningen geleverd om de relatie met bestaande klanten te versterken en de recurrente omzetstromen veilig te stellen.
- De vennootschap blijft voldoen aan de strenge Europese regelgeving en MDR-vereisten, wat haar positie als betrouwbare producent versterkt.

Bedrijf Bonyf zal in 2026 en de daaropvolgende jaren profiteren van de volgende ontwikkelingen:

- 1.Periocream: is een innovatief professioneel tandheelkundig product met hoge marges, exclusief ontwikkeld voor gebruik door tandartsen en mondhygiënist. De commerciële lancering in Italië start in juli 2026 in samenwerking met een gespecialiseerde distributeur. Een uitgebreide marketingcampagne wordt voorzien.
- 2.Eigen merkenstrategie: De vennootschap richt zich verder op de uitbreiding van de verkoop van eigen merken en innovatieve producten met hogere winstmarges, waardoor de afhankelijkheid van laagmargeproducten verder wordt afgebouwd.
- 3.Nieuwe commerciële samenwerkingen: Er lopen verschillende onderhandelingen met nieuwe internationale partners en distributeurs voor zowel bestaande als nieuwe producten.
- 4.Internationale expansie: De vennootschap verwacht bijkomende groei via bestaande internationale partners, waaronder de samenwerking met de Indiase partner voor productie en commercialisatie van bepaalde producten onder licentie.

Daarnaast bevestigen recente onderzoeks- en ontwikkelingsresultaten de strategische keuze van de vennootschap om zich te richten op innovatieve en wetenschappelijk onderbouwde producten. De positieve resultaten van de gepubliceerde klinische studie met Periocream, evenals bijkomende studies die binnenkort worden gepubliceerd, ondersteunen deze groeistrategie. Ook de afgeronde onderzoeksactiviteiten binnen het domein van de behandeling van nagelschimmel bevestigen het potentieel van verdere productontwikkeling binnen nieuwe therapeutische segmenten.

De Raad van Bestuur heeft een conservatief businessplan opgesteld dat gebaseerd is op realistische aannames inzake omzetgroei, kostenbeheersing, liquiditeitsontwikkeling en de geleidelijke commercialisering van bestaande en nieuwe producten. Het businessplan houdt rekening met de huidige marktomstandigheden en met een gefaseerde uitrol van de strategische heroriëntatie naar producten met hogere marges en eigen merken. Hoewel bepaalde elementen afhankelijk blijven van externe factoren, zoals de timing van productregistraties, marktacceptatie en de verdere ontwikkeling van commerciële samenwerkingen, is de Raad van Bestuur van oordeel dat de in 2026 genomen maatregelen, de gerealiseerde kostenbesparingen, de bijkomende financiële ondersteuning door de referentieaandeelhouder en de verwachte groei van innovatieve producten een voldoende basis vormen om de continuïteit van de activiteiten van de vennootschap te waarborgen. Op basis van het voorgaande is het bestuursorgaan van oordeel dat het gebruik van het continuïteitsbeginsel bij de opmaak van de jaarrekening verantwoord blijft

9. Belangenconflict

In de loop van het boekjaar per 31/12/2025 hebben zich geen verrichtingen voorgedaan die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

10. Mededeling nopens het gebruik door de vennootschap van financiële instrumenten voor zover zulks van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat

Nihil.

11. Kapitaalmutaties en uitgifte van converteerbare obligaties en inschrijvingsrechten waartoe door het bestuursorgaan besloten werd in de loop van het boekjaar

Nihil.

12. Verkrijging/vervreemding van eigen aandelen of certificaten

De vennootschap heeft in het voorbije boekjaar geen eigen aandelen of certificaten vervreemd of verworven .

13. Verwerving van aandelen van de moedervernootschap of door een dochtervernootschap

Nihil.

Ik vraag u de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurder voor de uitoefening van zijn mandaat over het afgelopen boekjaar.

Te Knokke-Heist op 15/06/2026.

Jean-Pierre Bogaert
Gedelegeerd bestuurder